

Kennzahlen im Überblick

Governance- und Compliance-Kennzahlen		
	2024	2025
Anzahl der Vorfälle von Diskriminierung, einschließlich Belästigung	4	2
Anzahl der Vorfälle von Diskriminierung, einschließlich Belästigung, die ausschließlich über die Whistleblowing-Hotline gemeldet wurden	2	0
Anzahl der Vorfälle von Diskriminierung, einschließlich Belästigung, die innerhalb des Unternehmens gemeldet wurden	2	2
Gesamtbetrag der Bußgelder, Strafen und Schadensersatzleistungen infolge arbeitsbedingter Missstände (in Euro)	0	0
Anzahl schwerwiegender Menschenrechtsverletzungen und -vorfälle	0	0
Gesamtbetrag der Geldstrafen, Bußgelder und Schadensersatzleistungen durch schwere Menschenrechtsverletzungen und -vorfälle (in Euro)	0	0
Anzahl schwerwiegender Menschenrechtsverletzungen, die durch das Unternehmen behoben wurden	0	0
Gesamtzahl der bestätigten Vorfälle von Korruption oder Bestechung	0	0
Anzahl der Verurteilungen wegen Verstößen gegen die Gesetze zur Korruptions- und Bestechungsbekämpfung	0	0
Höhe der Geldbußen für Verstöße gegen das Antikorruptions- und Anti-Bestechungsgesetz (in Euro)	0	0
Gesamtwert der finanziellen und sachbezogenen Spenden und Zuwendungen an politische Parteien oder Organisationen	0	0
IkSG-relevante Vorfälle – eigener Geschäftsbereich	0	0
IkSG-relevante Vorfälle – unmittelbare Zulieferer	19	20

Kennzahlen im Überblick

Mitarbeiter*innen nach Vertragsart								
Stichtag 31. Dezember 2025 ³	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Unbefristet	3.591	3.455	1.854	1.792	713	667	1.024	996
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	1.552/1.917/0/122	1.461/1.870/0/124	764/1.089/0/1	719/1.073/0/0	296/296/0/121	269/274/0/124	492/532/0/0	473/523/0/0
Befristet	311	257	92	43	37	29	182	185
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	141/136/0/34	153/78/0/26	29/63/0/0	22/21/0/0	1/2/0/34	1/2/0/26	111/71/0/0	130/55/0/0

Mitarbeiter*innen nach Beschäftigungsart								
Stichtag 31. Dezember 2025 ³	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Vollzeit	3.158	3.004	1.595	1.484	432	417	1.131	1.103
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	1.230/1.811/0/117	1.165/1.722/0/117	534/1.060/0/1	486/998/0/0	160/156/0/116	147/153/0/117	536/595/0/0	532/571/0/0
Teilzeit	729	673	336	316	318	279	75	78
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	458/232/0/39	438/202/0/33	254/82/0/0	244/72/0/0	137/142/0/39	123/123/0/33	67/8/0/0	71/7/0/0
Null-Stunden-Verträge	15	35	15	35	0	0	0	0
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	6/9/0/0	11/24/0/0	6/9/0/0	11/24/0/0	0/0/0/0	0/0/0/0	0/0/0/0	0/0/0/0
Beschäftigte gesamt	3.902	3.712	1.946	1.835	750	696	1.206	1.181
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	1.694/2.052/0/156	1.615/1.947/0/150	793/1.152/0/1	742/1.093/0/0	297/298/0/155	270/276/0/150	604/602/0/0	603/578/0/0
Nicht angestellte Arbeitnehmer*innen²	781	850	81	159	0	12	700	679
Zeitarbeiter*innen/Freelancer*innen/Andere	465/4/312	578/11/261	74/4/3	148/8/3	0/0/0	12/0/0	391/0/309	418/3/258

¹ In Nordamerika ist es nicht üblich bzw. rechtlich nicht erlaubt, Mitarbeiter*innen nach Alter und Geschlecht zu fragen, daher "keine Angabe".

² Nicht angestellte Arbeitnehmer*innen wurden nicht stichtagsbezogen, sondern gemäß den Jahresdurchschnittswerten ermittelt.

³ Alle Mitarbeiter*innen-Daten wurden als Headcount mit dem Stichtag 31.12.2025 ermittelt.

Kennzahlen im Überblick

Tarifverträge und Lohn								
	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Mitarbeiter*innen, von Tarifverträgen abgedeckt in Prozent	45%	45%	79%	77%	0%	0%	18%	22%
Mitarbeiter*innen, unter dem adäquaten Lohn bezahlt	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Schulungen und Kompetenzentwicklung								
	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Anteil der Mitarbeiter*innen, die an regelmäßigen Leistungsbeurteilungen teilnehmen, in Prozent	69%	74%	65%	68%	51%	72%	88%	86%
Durchschnittliche Schulungsstunden je Mitarbeiter*in und Geschlecht	6,3	4,9	9,7	6,9	2,2	4,2	3,2	2,3

Mitarbeiter*innen nach Altersgruppen und Regionen								
	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
Altersgruppe	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Unter 30 Jahre	691	619	345	281	154	136	192	202
30–50 Jahre	1.978	1.909	1.029	997	214	204	735	708
Über 50 Jahre	1.079	1.034	572	555	228	208	279	271
keine Angabe	154	150	0	2	154	148	0	0
Gesamt	3.902	3.712	1.946	1.835	750	696	1.206	1.181

¹ In Nordamerika ist es nicht üblich bzw. rechtlich nicht erlaubt, Mitarbeiter*innen nach Alter und Geschlecht zu fragen, daher "keine Angabe".

Kennzahlen im Überblick

Mitarbeiter*innen in oberster Führungsebene nach Geschlecht und Region

	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Absolut	153	121	109	79	17	21	27	21
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	46/97/0/10	42/74/0/5	29/80/0/0	25/54/0/0	8/4/0/5	8/8/0/5	9/13/0/5	9/12/0/0
In Prozent								
weiblich/männlich/divers/keine Angabe ¹	30/64/0/6	35/61/0/4	26/74/0/0	32/68/0/0	47/24/0/29	38/38/0/24	33/48/0/19	43/57/0/0

Arbeitssicherheit

in der ZWILLING Gruppe	2024	2025
Anteil der Unfälle mit tödlichem Ausgang, gemessen pro Mio. Arbeitsstunden	0	0
Anteil der Mitarbeiter*innen, die von einem Arbeitsschutzmanagementsystem abgedeckt sind	99,3%	99,3%
Gesamtarbeitszeit, die von einem Arbeitsschutzmanagementsystem abgedeckt ist (in Stunden)	5.675.478	6.062.686
Anteil aller nicht angestellten Mitarbeiter*innen, die unter das Arbeitsschutzsystem fallen	60,7% ²	62.1%
Gesamtarbeitszeit aller nicht-angestellten Mitarbeiter*innen, die von einem Arbeitsschutzmanagementsystem abgedeckt ist (in Stunden)	1.053.559 ²	1.006.371

Neueinstellungen

	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Neueinstellungen	607	715	246	235	237	321	124	159

Fluktuationsrate nach Region

	Weltweit		Europa		Nord- und Südamerika		Asien-Pazifik	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Fluktuationsrate	19%	23%	17%	16%	28%	50%	18%	17%

Arbeitnehmervertretung

in Prozent	2024	2025
Abdeckung von Mitarbeiter*innen durch Arbeitnehmervertretungen (weltweit)	45%	45%
Abdeckung von Mitarbeiter*innen durch Arbeitnehmervertretungen (nicht-EWR-Länder)	16% ²	17%

¹ In Nordamerika ist es nicht üblich bzw. rechtlich nicht erlaubt, Mitarbeiter*innen nach Alter und Geschlecht zu fragen, daher "keine Angabe".

² Vorjahreswerte aufgrund von Korrekturen angepasst

Kennzahlen im Überblick

Energieverbrauch der ZWILLING Produktionsstandorte in MWh			
Energiequelle	2021	2024	2025
Direkt			
Erdgas	48.662	31.586	34.557
LPG ¹	0	226	76
Benzin	573	438	283
Diesel	455	418	252
Kohle & Kohleprodukte	16.305	17.205	19.330
Holz	0	0	0
Heizöl ¹	0	194	291
Kerosin ¹	0	143	144
Propan ¹	0	0	2
Indirekt			
Stromverbrauch	50.825	34.661	39.768
Gesamt	116.820	84.872	94.702

Energieverbrauch der ZWILLING Logistikstandorte in MWh			
Energiequelle	2021	2024	2025
Direkt			
Erdgas	1.697	951	1.316
LPG ¹	0	0	0
Benzin	0	0	0
Diesel	32	0	0
Kohle & Kohleprodukte	0	0	0
Holz	0	0	0
Heizöl ¹	0	1.244	1.021
Kerosin ¹	0	3	0
Propan ¹	0	0	0
Indirekt			
Stromverbrauch	2.418	2.976	2.980
Gesamt	4.147	5.175	5.317

¹ LPG, Heizöl, Kerosin und Propan werden erst seit 2023 ausgewiesen

Kennzahlen im Überblick

Energieverbrauch der ZWILLING Admin- und Officestandorte in MWh ²			
Energiequelle	2021	2024	2025
Direkt			
Erdgas	104	2.068	2.167
LPG ¹	0	145	123
Benzin	0	1.781	1.405
Diesel	151	813	730
Kohle & Kohleprodukte	0	0	0
Holz	0	0	0
Heizöl ¹	0	0	0
Kerosin ¹	0	0	0
Propan ¹	0	0	0
Indirekt			
Stromverbrauch	1.832	2.808	2.436
Gesamt	2.087	7.615	6.861

Energieverbrauch der ZWILLING Shops in MWh ³			
Energiequelle	2021	2024	2025
Direkt			
Erdgas	0	499	564
LPG ¹	0	0	0
Benzin	0	217	110
Diesel	0	191	177
Kohle & Kohleprodukte	0	24	26
Holz	0	38	87
Heizöl ¹	0	0	0
Kerosin ¹	0	0	0
Propan ¹	0	0	0
Indirekt			
Stromverbrauch	0	2.940	2.956
Gesamt	0	3.909	3.920

¹ LPG, Heizöl, Kerosin und Propan werden erst seit 2023 ausgewiesen

² Verbrauchswerte für Admin- und Officestandorte werden seit 2022 erhoben. In 2021 wurden nur Logistik und Produktionsstandorte erfasst. Die Bezeichnung einzelner Standorte bzw. Kategorisierung einzelner Standorte im ESG-Tool wurde geändert, weshalb sich Verbräuche verlagert haben und nun hier für die Konsistenz mit dem Gesamtverbrauch Verbrauchswerte in 2021 zugeordnet wurden.

³ Verbrauchswerte für Shops werden seit 2022 erhoben.

Kennzahlen im Überblick

Energieverbrauch der ZWILLING Gruppe in MWh			
Energiequelle	2021	2024	2025
Direkt			
Erdgas	50.463	35.105	38.604
LPG ¹	0	372	199
Benzin	573	2.436	1.797
Diesel	638	1.422	1.159
Kohle & Kohleprodukte	16.305	17.229	19.356
Holz	0	38	87
Heizöl ¹	0	1.438	1.312
Kerosin ¹	0	146	144
Propan ¹	0	0	2
Indirekt			
Stromverbrauch	55.074	43.385	48.140
Gesamt	123.054	101.571	110.800

Direkte und indirekte Treibhausgasemissionen der ZWILLING Gruppe (Scope 1 und 2)			
in Tonnen CO ₂ e	2021	2024	2025
Scope 1-Emissionen	16.990	16.378	17.593
Erdgas	11.107	7.727	8.497
LPG ¹	0	86	46
Benzin	168	705 ²	521
Diesel	189	422	344
Kohle und Kohleprodukte	5.526	6.373	7.159
Holz	0	0	1
Heizöl ¹	0	416	380
Kerosin ¹	0	45	44
Propan ¹	0	0	1
Kühlmittel ¹	0	604	600
Scope 2-Emissionen	16.668	10.208	10.640
Strombezug (standortbasiert)	19.089	12.516	14.115
Strombezug (marktbasiert)	16.668	10.208	10.640
Gesamte Scope 1- und 2-Emissionen	33.658	26.586	28.233
Intensität der THG-Emissionen (t CO₂e/T€)	0,038	0,032	0,033

¹ LPG, Heizöl, Kerosin, Propan und Kühlmittel werden erst seit 2023 ausgewiesen

² Korrektur (vorher: 701)

Kennzahlen im Überblick

Treibhausgasemissionen der ZWILLING Produktionsstandorte			
in Tonnen CO ₂ e	2021	2024	2025
Direct (Scope 1) GHG-Emissionen	16.539	14.094	15.436
Scope 2-Emissionen (standortbasiert)	17.147	9.517	11.203
Scope 2-Emissionen (marktbasiert)	14.549	7.879	8.509
Gesamt	31.088	21.973	23.945

Treibhausgasemissionen der ZWILLING Admin- und Officestandorte			
in Tonnen CO ₂ e	2021	2024	2025
Scope 1	68	1.469	1.276
Scope 2-Emissionen (standortbasiert)	1.211	1.359	1.214
Scope 2-Emissionen (marktbasiert)	1.223	950	843
Gesamt	1.291	2.418	2.119

Treibhausgasemissionen der ZWILLING Logistikstandorte			
in Tonnen CO ₂ e	2021	2024	2025
Direct (Scope 1) GHG-Emissionen	383	571	644
Scope 2-Emissionen (standortbasiert)	731	657	713
Scope 2-Emissionen (marktbasiert)	895	373	341
Gesamt	1.278	944	984

Treibhausgasemissionen der ZWILLING Shops			
in Tonnen CO ₂ e	2021	2024	2025
Scope 1	0	245	238
Scope 2-Emissionen (standortbasiert)	0	983	985
Scope 2-Emissionen (marktbasiert)	0	1.006	947
Gesamt	0	1.251	1.185

Energieerzeugung von ZWILLING			
in MWh	2021	2024	2025
Erneuerbare eigene Energieerzeugung (z.B. Solar), selbst verbraucht	1.615	2.214	1.973
Erneuerbare eigene Energieerzeugung (z.B. Solar), Verkauf an das Netz	0	229	238
Selbst erzeugte nicht erneuerbare Energie gesamt	0	0	0
Selbst erzeugte erneuerbare Energie gesamt	1.615	2.443	2.211

Kennzahlen im Überblick

Abfallmenge der ZWILLING Gruppe			
in Tonnen	brennbar	2024	2025
Ausgehärtete Farben und Lacke	ja	11	7
Spülflüssigkeiten auf Wasserbasis, mit gefährlichen Stoffen	ja	1	0
Halogenfreie Verarbeitungsemulsionen und -lösungen	nein	53	57
Schleifschlämme, nicht brikketierbar	nein	354	52
Nichtchlorierte Maschinen-, Getriebe- und Schmieröle auf Mineralölbasis	nein	4	6
Verpackungen, die Rückstände von gefährlichen Stoffen enthalten oder durch gefährliche Stoffe verunreinigt sind	nein	26	6
Polierwolle und Filze mit schädlichen Verunreinigungen	ja	0	0
Ölhaltige Abfälle	nein	0	11
Isoliermaterial	nein	0,1	0,1
Leuchtstoffröhren und andere quecksilberhaltige Abfälle	nein	0,3	0,7
Sonstige nichtbrennbare Abfälle (inklusive Emailleschlamm und Feinstaub)	nein	2.773	3.237
Gefährlicher Abfall gesamt		3.223	3.376

Abfallmenge der ZWILLING Gruppe		
in Tonnen	2024	2025
Metallabfälle	1.024	1.326
Produktionsabfälle	6.142	6.350
Kunststoffabfälle	176	150
Papier- und Kartonagen	657	798
Holz	252	468
Glas	37	18
Restmüll und sonstiger Abfall	829	871
Kantinenabfälle	97	117
Bauschutt	45	10
Organischer Abfall (z. B. Grünschnitt)	13	3
Nichtgefährlicher Abfall gesamt	9.273	10.112